

*Handwritten signature/initials*



## Relatório de Gestão 2025

6 de Março de 2026

ÍNDICE

|       |                                                    |    |
|-------|----------------------------------------------------|----|
| 1.    | INTRODUÇÃO .....                                   | 3  |
| 2.    | ESTRATÉGIA ASSUMIDA.....                           | 4  |
| 3.    | ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS.....                     | 4  |
| 4.    | COOPERAÇÃO SOCIAL.....ERRO! MARCADOR NÃO DEFINIDO. |    |
| 5.    | DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....                    | 5  |
| 5.1   | CONTEXTO ECONÓMICO 2025 .....                      | 5  |
| 5.2   | ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA.....                  | 6  |
| 5.2.1 | DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS .....    | 7  |
| 5.2.2 | BALANÇO.....                                       | 8  |
| 5.2.3 | ANÁLISE DE RÁCIOS .....                            | 9  |
| 6.    | GASTO MÉDIO MENSAL POR UTENTE.....                 | 11 |
| 7.    | AFECTAÇÃO DE RESULTADOS .....                      | 12 |
| 8.    | OUTROS .....                                       | 12 |

*Handwritten notes and signatures in the top right corner, including the word "luz" and several initials.*

## 1. INTRODUÇÃO

A Âncora Associação Centro Comunitário Santa Luzia, com sede na Rua da Âncora S/N, 8800-539 Santa Luzia, Tavira, é uma associação sem fins lucrativos constituída em 10-03-2001, com estatuto de IPSS e cumulativamente o estatuto de Utilidade Pública.

A Associação Âncora tem como principais objetivos:

- Apoio à infância e juventude, incluindo as crianças e jovens em perigo;
- Apoio à família;
- Apoio às pessoas idosas;
- Apoio às pessoas com deficiência e incapacidade;
- Apoio à integração social e comunitária;
- Proteção social dos cidadãos nas eventualidades da doença, velhice, invalidez e morte, bem como em todas as situações de falta ou diminuição de meios de subsistência ou de capacidade para o trabalho;
- Prevenção, promoção e proteção da saúde, nomeadamente através da prestação de cuidados de medicina preventiva, curativa e de reabilitação e assistência medicamentosa;
- Educação e formação profissional dos cidadãos;
- Outras respostas sociais não incluídas nas alíneas anteriores, desde que contribuam para a efetivação dos direitos sociais dos cidadãos.

Com vista à prossecução dos seus objetivos, a Associação Âncora integra um conjunto de entidades parceiras para a prossecução dos serviços, possuindo ainda assim uma estrutura organizacional.

Nos termos da alínea a) n.º 3 do artigo 23.º dos Estatutos da Associação, vimos apresentar o Relatório e Contas referente ao período findo em 31 de dezembro de 2025.

## 2. ESTRATÉGIA ASSUMIDA

A direção da Associação Âncora tinha estabelecido como prioridades para o ano de 2025, os seguintes eixos estratégicos:

- Manutenção da resposta de Centro de Dia mantendo a intensão de alargamento do acordo de cooperação de 30 para 40 utentes;
- Reforço da intervenção na resposta de SAD, com o aumento do nº de utentes e intensão de alargamento do acordo de cooperação de 12 para 30 utentes;
- Manutenção dos acordos para as respostas sociais de creche e pré-escolar;
- Reforço do associativismo e envolvimento na comunidade.

## 3. ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS

A Direção tinha a expectativa de que o ano de 2025 seria um ano de estabilização contabilística. E assim foi como os resultados demonstram.

Porém, estabilidade contabilística não significa estabilidade de funcionamento ou sequer de tesouraria.

Na área sénior, com as baixas da Mariana Estêvão e da Luísa Gomes, houve dificuldade em encontrar alguém que assumisse a Direção Técnica de forma eficaz, o que se verificou com a Ludovice Estêvão que desempenhou a função de forma hercúlea, ultrapassando obstáculos e levando à estabilidade dos serviços. No Centro de Dia e Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) verificou-se uma estabilização de funcionamento, embora tenham existido algumas alterações no quadro de pessoal com as saídas de algumas funcionárias.

Ainda assim, verifica-se um equilíbrio entre o número de utentes a verificar cada uma das respostas sociais e o número de funcionários afetos.

Na infância a frequência manteve-se. É de referir que continuamos a registar um aumento da procura para as respostas sociais de Creche e Pré-escolar e consequente lista de espera.

Apenas quando todo o funcionamento estiver estável e a situação, nomeadamente, do edifício estiver regularizada, será possível apostar noutras áreas de intervenção. É

importante consolidar a qualidade dos serviços e equilíbrio financeiro para que o futuro da Âncora não seja posto em causa.

#### 4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

##### 4.1 CONTEXTO ECONÓMICO 2025

Em 2025, a economia portuguesa apresentou um crescimento moderado, num contexto de gradual normalização após o período de forte instabilidade inflacionista dos anos anteriores. A taxa de inflação continuou a desacelerar, situando-se numa média anual próxima dos 2,5%, beneficiando da estabilização dos preços da energia e das cadeias de abastecimento. Ainda assim, os efeitos acumulados do aumento do custo de vida continuam a pressionar o poder de compra das famílias e a estrutura de custos das organizações.

O crescimento do PIB terá rondado 1,8%, evidenciando uma ligeira recuperação face a 2024, sustentada sobretudo pelo contributo do turismo, das exportações de serviços e por alguma retoma do investimento. No entanto, o enquadramento internacional permanece incerto e as condições de financiamento continuam relativamente exigentes, ainda que se observe uma tendência de estabilização das taxas de juro. O mercado de trabalho manteve-se globalmente resiliente, com a taxa de desemprego a situar-se em torno dos 6,5%, refletindo alguma estabilidade, apesar de persistirem fragilidades em sectores mais expostos à procura interna.

No sector social, os desafios permanecem significativos. A pressão dos custos operacionais continua elevada, nomeadamente nas despesas com energia, alimentação e serviços externos. A atualização da Retribuição Mínima Mensal Garantida para 870€ e a evolução das tabelas salariais no âmbito da contratação coletiva implicaram novos aumentos nos encargos com pessoal, sem que se tenha verificado um reforço proporcional das comparticipações públicas.

Neste enquadramento, a sustentabilidade das entidades do Terceiro Sector depende cada vez mais de uma gestão rigorosa e estratégica. A diversificação das fontes de financiamento, o reforço da eficiência operacional e a aposta na qualificação dos recursos humanos assumem-se como fatores críticos para assegurar a continuidade da missão social destas organizações.

Os próximos anos continuarão a exigir equilíbrio entre prudência financeira e capacidade de inovação, impondo às instituições sociais a necessidade de reforçar a sua resiliência, autonomia e capacidade de adaptação, num contexto marcado por exigências crescentes e recursos limitados.

#### 4.2 ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA

As Demonstrações Financeiras foram elaboradas de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para as Entidades do Sector Não Lucrativo (NCRF-ESNL) aprovado pelo Decreto-Lei n.º 36-A/2011 de 9 de Março. No Anexo II do referido Decreto, refere que o Sistema de Normalização para Entidades do Sector Não Lucrativo é composto por:

- Bases para a Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF);
- Modelos de Demonstrações Financeiras (MDF) – Portaria n.º 220/2015 de 24 de Julho;
- Código de Contas (CC) – Portaria n.º 106/2011 de 14 de Março;
- NCRF-ESNL – Aviso n.º 6726-B/2011 de 14 de Março;
- Normas Interpretativas (NI)

A adoção da NCRF-ESNL ocorreu pela primeira vez em 2012, pelo que à data da transição do referencial contabilístico anterior (Plano de Contas das Instituições Particulares de Solidariedade Social) para este normativo é 1 de Janeiro de 2011, conforme o estabelecido no § 5 Adoção pela primeira vez da NCRF-ESNL.

O presente relatório é feito tendo por base os normativos anteriormente referidos.

## 4.2.1 DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Os impactos mais significativos estão relacionados com os Fornecimentos e Serviços Externos, que tiveram um acréscimo de 45,68%.

### DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

| Descrição                                                                            | 2025                 | 2024                 | Variação            | %               |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-----------------|
| Vendas e serviços prestados                                                          | 646 452,94 €         | 622 994,35 €         | 23 458,59 €         | 3,77%           |
| Subsídios, doações e legados à exploração                                            | 80 793,26 €          | 149 153,07 €         | - 68 359,81 €       | -45,83%         |
| Variação nos inventários da produção                                                 | - €                  | - €                  | - €                 | 0,00%           |
| Trabalhos para a própria entidade                                                    | - €                  | - €                  | - €                 | 0,00%           |
| Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas                            | - 102 960,43 €       | - 94 494,59 €        | - 8 465,84 €        | 8,96%           |
| Fornecimentos e serviços externos                                                    | - 135 123,03 €       | - 92 755,61 €        | - 42 367,42 €       | 45,68%          |
| Gastos com o pessoal                                                                 | - 481 824,64 €       | - 617 918,25 €       | - 136 093,61 €      | -22,02%         |
| Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)                                       | - €                  | - €                  | - €                 | 0,00%           |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)                                   | - €                  | - €                  | - €                 | 0,00%           |
| Provisões (aumentos/reduções)                                                        | - €                  | - €                  | - €                 | 0,00%           |
| Provisões específicas (aumentos/reduções)                                            | - €                  | - €                  | - €                 | 0,00%           |
| Outras imparidades (perdas/reversões)                                                | - €                  | - €                  | - €                 | 0,00%           |
| Aumentos/reduções de justo valor                                                     | - €                  | - €                  | - €                 | 0,00%           |
| Outros rendimentos e ganhos                                                          | 16 190,90 €          | 12 980,28 €          | 3 210,62 €          | 24,73%          |
| Outros gastos e perdas                                                               | - 607,89 €           | - 4 637,06 €         | - 4 029,17 €        | 86,89%          |
| <b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento de impostos (EBITDA)</b> | <b>22 921,11 €</b>   | <b>24 677,81 €</b>   | <b>47 598,92 €</b>  | <b>-192,88%</b> |
| <b>Gastos/reversões de depreciação e de amortização</b>                              | <b>- 13 725,83 €</b> | <b>- 10 213,77 €</b> | <b>- 3 512,06 €</b> | <b>34,39%</b>   |
| <b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>           | <b>9 195,28 €</b>    | <b>34 891,58 €</b>   | <b>44 086,86 €</b>  | <b>-126,35%</b> |
| Juros e rendimentos similares obtidos                                                | - €                  | 0,03 €               | 0,03 €              | n.a.            |
| Juros e gastos similares suportados                                                  | - 3 702,98 €         | - 4 351,30 €         | - 648,32 €          | -14,90%         |
| <b>Resultados antes de impostos</b>                                                  | <b>5 492,30 €</b>    | <b>39 242,85 €</b>   | <b>44 735,15 €</b>  | <b>-114,00%</b> |
| <b>Imposto sobre o rendimento do período</b>                                         | <b>- €</b>           | <b>- €</b>           | <b>- €</b>          | <b>0,00%</b>    |
| <b>Resultado líquido do período</b>                                                  | <b>5 492,30 €</b>    | <b>39 242,85 €</b>   | <b>44 735,15 €</b>  | <b>-114,00%</b> |

Estamos perante uma considerável melhoria ao nível do resultado líquido, tanto o resultado líquido como o *EBITDA*<sup>1</sup> apresentam agora valores positivos, de 5.492,30€ e 22.921,11€, respetivamente.

<sup>1</sup> *EBITDA* – Resultado antes de Impostos, Depreciações e Amortizações ou, na designação anglo-saxónica, *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*

*Handwritten signature/initials*

No que respeita à estrutura dos gastos, a situação é a seguinte:

## EVOLUÇÃO DOS GASTOS

| Gastos                                                   | 2025   | 2024   | Variação |
|----------------------------------------------------------|--------|--------|----------|
| Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas | 13,95% | 11,46% | 2,49%    |
| Fornecimentos e Serviços Externos                        | 18,31% | 11,25% | 7,06%    |
| Gastos com Pessoal                                       | 65,29% | 74,96% | -9,66%   |
| Depreciações e Amortizações                              | 1,86%  | 1,24%  | 0,62%    |
| Reduções Justo Valor                                     | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%    |
| Outros Gastos e Perdas                                   | 0,08%  | 0,56%  | -0,48%   |
| Juros e Gastos Similares Suportados                      | 0,50%  | 0,53%  | -0,03%   |

Como se pode verificar no quadro anterior, os Custos das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas e os Gastos com Pessoal continuam a representar 79,25% do total dos gastos, devendo ser nestas rubricas que a Âncora deverá incidir a sua rigorosa gestão.

De resto, não houve alterações relevantes na estrutura de gastos.

### 4.2.2 BALANÇO

Analisar-se-á o Balanço no período findo em 31 de dezembro de 2025, sendo efetuadas considerações apenas às rubricas do Balanço que apresentarem alterações mais significativas e que se mostrem relevante para o melhor entendimento do período em análise.

#### 4.2.2.1 Ativo

O Ativo fixou-se em 107.047,90€ tendo em 2024 correspondido a 127.171,46€, o que representa uma redução de 15,8%.

*Handwritten signature/initials*

#### **4.2.2.1.1 Ativo Não Corrente**

##### **4.2.2.1.1.1 Ativos Fixos Tangíveis**

O Ativo Fixo Tangível registou um aumento de 2024 para 2025 em 8.774,17€, ainda que se registassem 13.725,83€ de depreciações do exercício.

##### **4.2.2.1.2 Ativo corrente**

Destaca-se aqui uma diminuição correspondente a 24.482,73€, o que se deve na sua maioria a Disponibilidades, que diminuiu em 19.719,22€.

O valor em Caixa e depósitos bancários de 27.435,22€ é composto quase na totalidade por depósitos bancários, sendo que em caixa existiam somente 106,85€.

##### **4.2.2.2 Fundos Patrimoniais**

Esta rubrica apresenta um valor negativo de -37.180,14€, o que resulta da incorporação dos resultados transitados, do reconhecimento anual dos subsídios ao investimento e do resultado líquido.

##### **4.2.2.3-Passivo**

O Passivo regista em 2025 uma diminuição de 8,1% correspondente a 12.673,51€, sendo o rácio Passivo/Ativo correspondente a 139,84%.

#### **4.2.3 ANÁLISE DE RÁCIOS**

Um dos mecanismos mais utilizados para análise da estrutura e comportamento financeiro de qualquer organização, pública ou privada, com fins ou não lucrativos, consiste na construção e interpretação de alguns rácios a partir dos dados do Balanço e da Demonstração de Resultados por Natureza.

Desta forma, os rácios de rendibilidade, ao refletirem a capacidade que a Instituição tem em gerar resultados, são por vezes considerados como indicadores não essenciais para uma organização deste tipo, em que o objetivo primordial é a prestação de serviços de natureza social, sem quaisquer intuítos lucrativos. Como é óbvio, não sendo esse o principal objetivo, também não pode ser descurada a obtenção de resultados positivos,

ps  
 1000  
 lus

sem os quais será colocada em risco a sustentabilidade, apoiada em investimentos fundamentais para a inovação e melhoria contínua da qualidade de serviço prestado aos utentes/clientes.

Assim, analisar-se-ão dois tipos de rácios:

- Rácios de Rendibilidade
- Rácios de Endividamento

#### 4.2.3.1 Rendibilidade

O Valor Acrescentado Bruto (Vendas + Prestações de Serviços – Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas – Fornecimentos e Serviços Externos – Impostos Indiretos) regista uma diminuição de 16,37% assim como o *Cash Flow* registou uma melhoria de 47.598,92€

| Valor Acrescentado Bruto |             |             |              |          |  |
|--------------------------|-------------|-------------|--------------|----------|--|
| DESCRIÇÃO                | Anos        |             | Variação     |          |  |
|                          | 2025        | 2024        | Valor        | %        |  |
| Cash Flow                | 22 921,11€  | 24 677,81€  | 47 598,92 €  | -192,88% |  |
| VAB                      | 489 162,74€ | 584 897,22€ | -95 734,48 € | -16,37%  |  |
| N.º Trabalhadores        | 30          | 36          | -6           | -16,67%  |  |
| VAB / TRABALHADOR        | 16 305,42€  | 16 247,15€  | 58,28 €      | 0,36%    |  |

Ao se calcular o rácio do VAB/N.º trabalhadores, verifica-se que se manteve praticamente inalterado, com um ligeiro aumento de 0,36% face a 2024.

#### 4.2.3.2 Endividamento

A análise do endividamento mostra-se igualmente importante, dado refletir a relação entre o Passivo e o Ativo.

*Handwritten signature and initials:*  
18/00/05  
B.  
J.  
Lus

| DESCRIÇÃO                  | Anos    |         | Variação |
|----------------------------|---------|---------|----------|
|                            | 2025    | 2024    |          |
| Passivo / Activo           | 139,84% | 123,38% | 16,46%   |
| Estrutura de Endividamento | 63,55%  | 58,18%  | 5,37%    |

O rácio da estrutura de endividamento revela-nos o peso do Passivo Corrente, constatando-se que em 2025 cerca de 63,55% das dívidas eram correntes e as restantes 36,45% não correntes.

### GASTO MÉDIO MENSAL POR UTENTE

Este é um indicador importante nas instituições do Terceiro Sector dado permitir aos gestores avaliar quanto um utente custa por mês e se a receita permite cobrir esse mesmo custo.

| Rúbrica                                                             | Creche      | Pré-Escolar | Campos de Férias | Centro de Dia | Serviço de Apoio Domiciliário | Associativismo | Actividade Comercial | Projecto RSI | Âncora      |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------------|---------------|-------------------------------|----------------|----------------------|--------------|-------------|
| Vendas e serviços prestados                                         | 170 955,52  | 84 594,06   | 0,00             | 205 094,78    | 181 264,08                    | 4 544,50       | 0,00                 | 0,00         | 646 452,94  |
| Subsídios, doações e legados à exploração                           | 14 987,12   | 14 987,12   | 0,00             | 13 981,34     | 15 858,68                     | 15 610,19      | 0,00                 | 5 368,81     | 80 793,26   |
| Variação nos inventários da produção                                | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00          | 0,00                          | 0,00           | 0,00                 | 0,00         | 0,00        |
| Trabalhos para a própria entidade                                   | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00          | 0,00                          | 0,00           | 0,00                 | 0,00         | 0,00        |
| Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas           | -18 254,59  | -12 893,77  | 0,00             | -36 723,47    | -28 776,34                    | -6 312,26      | 0,00                 | 0,00         | -102 960,43 |
| Fornecimentos e serviços externos                                   | -30 396,82  | -28 658,91  | 0,00             | -35 749,44    | -34 999,53                    | -1 127,88      | 0,00                 | -4 190,45    | -135 123,03 |
| Gastos com o pessoal                                                | -131 428,51 | -83 963,42  | 0,00             | -123 992,61   | -124 707,87                   | -3 922,92      | 0,00                 | -13 609,31   | -481 824,64 |
| Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)                      | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00          | 0,00                          | 0,00           | 0,00                 | 0,00         | 0,00        |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)                  | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00          | 0,00                          | 0,00           | 0,00                 | 0,00         | 0,00        |
| Provisões (aumentos/reduções)                                       | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00          | 0,00                          | 0,00           | 0,00                 | 0,00         | 0,00        |
| Provisões específicas (aumentos/reduções)                           | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00          | 0,00                          | 0,00           | 0,00                 | 0,00         | 0,00        |
| Outras imparidades (perdas/reversões)                               | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00          | 0,00                          | 0,00           | 0,00                 | 0,00         | 0,00        |
| Aumentos/reduções de justo valor                                    | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00          | 0,00                          | 0,00           | 0,00                 | 0,00         | 0,00        |
| Outros rendimentos                                                  | 4 766,75    | 4 766,76    | 0,00             | 2 783,00      | 0,00                          | 0,00           | 465,55               | 3 408,84     | 16 190,90   |
| Outros gastos                                                       | -151,98     | -151,97     | 0,00             | -151,97       | -151,97                       | 0,00           | 0,00                 | 0,00         | -607,89     |
| Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos | 10 477,49   | -21 320,13  | 0,00             | 25 241,63     | 8 487,05                      | 8 791,63       | 465,55               | -9 222,11    | 22 921,11   |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização                    | -1 258,37   | -552,07     | 0,00             | -6 067,29     | -5 748,10                     | 0,00           | 0,00                 | -100,00      | -13 725,83  |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) | 9 219,12    | -21 872,20  | 0,00             | 19 174,34     | 2 738,95                      | 8 791,63       | 465,55               | -9 322,11    | 9 195,28    |
| Juros e rendimentos similares obtidos                               | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00          | 0,00                          | 0,00           | 0,00                 | 0,00         | 0,00        |
| Juros e gastos similares suportados                                 | -925,81     | -925,79     | 0,00             | -880,51       | -970,87                       | 0,00           | 0,00                 | 0,00         | -3 702,98   |
| Resultados antes de impostos                                        | 8 293,31    | -22 797,99  | 0,00             | 18 293,83     | 1 768,08                      | 8 791,63       | 465,55               | -9 322,11    | 5 492,30    |
| Imposto Sobre o Rendimento                                          | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00          | 0,00                          | 0,00           | 0,00                 | 0,00         | 0,00        |
| Resultado líquido do período                                        | 8 293,31    | -22 797,99  | 0,00             | 18 293,83     | 1 768,08                      | 8 791,63       | 465,55               | -9 322,11    | 5 492,30    |
| Total de Gastos                                                     | 182 416,08  | 127 145,93  | 0,00             | 203 565,29    | 195 354,68                    | 11 363,06      | 0,00                 | 18 099,76    |             |
| N.º Médio Utentes                                                   | 25          | 20          | n.a.             | 34            | 30                            | n.a.           | n.a.                 | n.a.         |             |
| Gasto Médio Utente Mensal                                           | 608,05      | 529,77      | n.a.             | 498,93        | 542,65                        | n.a.           | n.a.                 | n.a.         |             |

## 5. AFECTAÇÃO DE RESULTADOS

Relativamente ao Resultado Líquido obtido no exercício de 2025 no valor de 5.492,30€ (cinco mil, quatrocentos e noventa e dois euros e trinta centavos), propõe-se que o mesmo seja transferido para resultados transitados no ano seguinte.

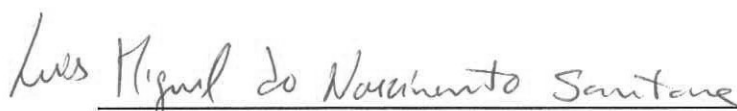
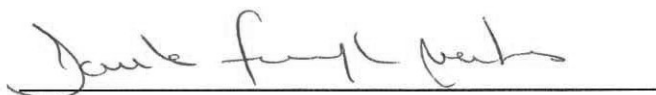
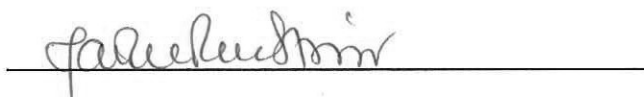
## 6. OUTROS

Não ocorreram quaisquer factos relevantes após o termo do exercício.

Em termos de futuro, a Âncora perspetiva reequilibrar a sua situação financeira de modo a garantir a sustentabilidade da sua atividade.

**Santa Luzia, 06 de Março de 2026**

A Direção



ANCORA - ASSOCIAÇÃO CENTRO COMUNITARIO SANTA LUZIA  
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Contribuinte: 505282496

Moeda: EUROS

| RENDIMENTOS E GASTOS                                                | NOTAS | PERÍODOS    |             |
|---------------------------------------------------------------------|-------|-------------|-------------|
|                                                                     |       | 2025        | 2024        |
| Vendas e serviços prestados                                         |       | 646.452,94  | 622.994,35  |
| Subsídios, doações e legados à exploração                           |       | 80.793,26   | 149.153,07  |
| Variação nos inventários da produção                                |       | 0,00        | 0,00        |
| Trabalhos para a própria entidade                                   |       | 0,00        | 0,00        |
| Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas           |       | -102.960,43 | -94.494,59  |
| Fornecimentos e serviços externos                                   |       | -135.123,03 | -92.755,61  |
| Gastos com o pessoal                                                |       | -481.824,64 | -617.918,25 |
| Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)                      |       | 0,00        | 0,00        |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)                  |       | 0,00        | 0,00        |
| Provisões (aumentos/reduções)                                       |       | 0,00        | 0,00        |
| Provisões específicas (aumentos/reduções)                           |       | 0,00        | 0,00        |
| Outras imparidades (perdas/reversões)                               |       | 0,00        | 0,00        |
| Aumentos/reduções de justo valor                                    |       | 0,00        | 0,00        |
| Outros rendimentos                                                  |       | 16.190,90   | 12.980,28   |
| Outros gastos                                                       |       | -607,89     | -4.637,06   |
| Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos |       | 22.921,11   | -24.677,81  |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização                    |       | -13.725,83  | -10.213,77  |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) |       | 9.195,28    | -34.891,58  |
| Juros e rendimentos similares obtidos                               |       | 0,00        | 0,03        |
| Juros e gastos similares suportados                                 |       | -3.702,98   | -4.351,30   |
| Resultados antes de impostos                                        |       | 5.492,30    | -39.242,85  |
| Imposto Sobre o Rendimento                                          |       | 0,00        | 0,00        |
| Resultado líquido do período                                        |       | 5.492,30    | -39.242,85  |

Direcção

Contabilista Certificado

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
Luis Miguel do Nascimento Santana

Assinado por: Raul José Afonso da Luz  
Num. de Identificação: 11805703  
Data: 2026.03.05 16:56:55+00'00'  
Certificado por: Ordem dos Contabilistas  
Certificados  
Atributos certificados: Membro da OCC nº 79420



1

2